

# LES GENS LE LIEU LA PROSPÉRITÉ

2017

20ANS

2037

Notre avenir  
collectif

Une cause commune et une nouvelle  
orientation pour **Sault Ste. Marie.**

- 05 UNE APPROCHE PLUS SENSÉE
- 07 LES OBJECTIFS FONDAMENTAUX
- 11 LES ÉTATS FUTURS
- 17 C'EST LE TEMPS D'AGIR



## SAULT STE. MARIE EST UNE COMMUNAUTÉ EXTRAORDINAIRE.

*Son emplacement est une force qui la distingue :*

---



Elle est au cœur de la plus grande source d'eau douce du monde entier —



Elle est entourée de sources de production électrique renouvelables —



Elle se situe à deux pas du principal partenaire commercial du Canada —



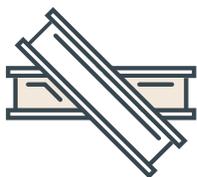
Elle offre des expériences de randonnée pédestre, de vélo de montagne, de ski, de voile, de camping ou de vie de chalet parmi les plus belles en Amérique du Nord —

*Sault Ste. Marie a tout ce qu'il faut pour devenir une ville dynamique en plein essor, mais pour réaliser ce potentiel, il nous faut reconnaître la dure réalité et nous rallier en tant que communauté autour d'une cause et d'une orientation communes.*

## VOICI QUELQUES-UNS DES ASPECTS DE NOTRE DURE RÉALITÉ :

Pour voir un tableau complet de l'état actuel de notre communauté, visitez le site Web suivant :

[Futuresm.com](http://Futuresm.com)



**Notre économie est stagnante et dépend essentiellement d'un seul secteur.**

Essar Algoma en est à sa troisième restructuration depuis 1992.



**La démographie de notre communauté nous nuit actuellement, la migration vers l'extérieur se poursuit et la population étudiante diminue (paliers élémentaire, secondaire et postsecondaire).**

L'âge médian est de 45,7 ans par rapport à la moyenne provinciale de 40,4 ans.



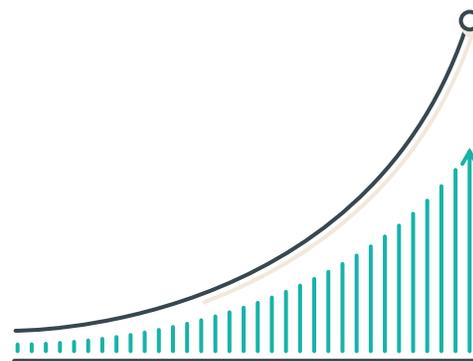
**Les indicateurs sociaux (santé, bien-être et éducation) tombent sous les normes acceptables.**

Un trop grand nombre d'enfants vont à l'école le ventre vide et trop peu d'enfants terminent leurs études secondaires.



## UNE CAUSE COMMUNE ET UNE NOUVELLE ORIENTATION

**Il faut agir maintenant** et le présent document sert à proposer une cause et une orientation communes. Il ne faut pas le considérer comme une prescription définitive, mais plutôt comme un point de départ qui se lit comme suit :



“

*Nous voulons que Sault Ste. Marie soit une ville dynamique ayant une population de 100 000 habitants d'ici 2037. Nous investirons dans nos gens. Nous célébrerons notre lieu. Nous créerons la prospérité.”*

**Ensemble, nous fléchirons la courbe dans la “bonne direction”**, d'une manière durable, en ce qui a trait à la taille de la population active, au nombre de personnes sans emploi, au PIB par habitant, à la santé, au bien-être et à l'éducation de nos résidents, à l'économie créative et à l'environnement. Certains pourraient trouver ces objectifs trop ambitieux, mais nous croyons qu'il faut viser haut et que notre communauté a la capacité collective d'atteindre de tels sommets.

Il y a, dans notre communauté, beaucoup de bonnes personnes, entités privées et organisations qui font déjà un excellent travail. Il ne fait aucun doute que cela prendra beaucoup de temps et d'efforts, mais, si nous nous rallions, pensons intelligemment, misons sur nos forces et nos talents et gardons notre détermination, nous connaîtrons du succès. Nous serons audacieux. Nous atteindrons les objectifs que nous avons fixés et bâtirons la ville extraordinaire que nous voulons créer.



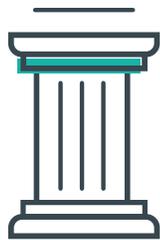
## COMMENT ALLONS-NOUS Y PARVENIR?

**Sault Ste. Marie possède plusieurs atouts, notamment ses habitants, qui sont déterminés à créer une communauté dynamique et prospère,** ce qui a donné lieu à la mise sur pied du comité d'aide à l'adaptation communautaire (le comité).



## UNE APPROCHE PLUS SENSÉE

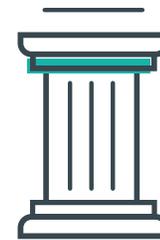
Le comité a réalisé un examen approfondi des pratiques exemplaires en matière de création d'une ville extraordinaire et a convenu d'adopter l'approche des quatre piliers à l'appui du développement communautaire, soit un soutien proactif à la croissance et à la diversité économiques, l'équité sociale, la vitalité culturelle et la viabilité environnementale.



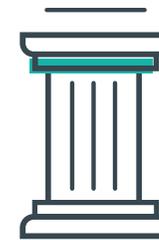
**CROISSANCE ET DIVERSITÉ  
ÉCONOMIQUES**



**ÉQUITÉ  
SOCIALE**



**VITALITÉ  
CULTURELLE**



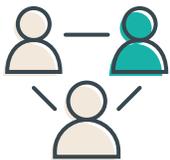
**VIABILITÉ  
ENVIRONNEMENTALE**

*En nous concentrant sur ces quatre piliers, nous pourrons bâtir une communauté de renommée mondiale et atteindre nos objectifs.*

## ORGANISATION

Pour s'organiser, la Corporation of the City of Sault Ste. Marie (la Ville) a déjà pris des mesures pour améliorer les infrastructures qui favoriseront le futur développement communautaire.

En effet, elle a modifié sa structure organisationnelle et instauré un nouveau service, soit celui du développement communautaire et des services aux entreprises, qui englobe le développement communautaire, la planification, les services de construction, les loisirs et la culture ainsi que les services de transport en commun.

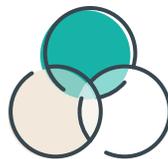


S'organiser pour soutenir le développement communautaire futur.

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE

En 2016, la Ville a également adopté un nouveau plan stratégique qui guidera les activités du conseil et de l'administration jusqu'en 2020.

Un des domaines stratégiques du plan vise **le développement communautaire et les partenariats** et met l'accent sur la création d'activités sociales et économiques, l'établissement de partenariats et la maximisation du développement économique et des investissements connexes.



Créer, de façon stratégique, de nouvelles activités sociales et économiques grâce à l'investissement et aux partenariats.

## MAXIMISATION DE L'INCIDENCE

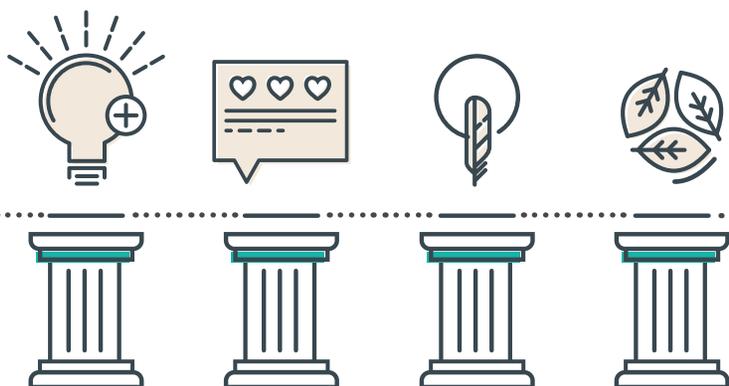
De plus, le conseil municipal a demandé qu'on réalise un examen du développement économique, et la Ville collabore activement avec la Société de développement économique de Sault Ste. Marie (SSMEDC) et le Centre d'innovation de Sault Ste. Marie (SSMIC) afin de maximiser l'incidence et les résultats des efforts que nous consacrons au développement économique.



Travailler à maximiser l'incidence et les résultats de nos efforts collectifs.

## LES OBJECTIFS FONDAMENTAUX

*Un certain nombre d'objectifs prioritaires ont fait surface à maintes reprises et recoupaient plusieurs piliers.*



Il s'agit d'objectifs généraux qui contribueront à soutenir les quatre piliers, ce qui en fait une grande priorité. ✓

1

**Promouvoir notre communauté**

2

**Recentrer le développement économique et communautaire**

3

**Bâtir notre population active**

4

**Permettre à nos établissements d'enseignement postsecondaire de prendre de l'essor**

5

**Encourager l'immigration et accueillir les nouveaux arrivants**

6

**Resserrer les relations avec les Autochtones**

7

**Améliorer le bien-être communautaire**

8

**Revitaliser le centre-ville**

# 1

## Promouvoir notre communauté

---

La qualité de vie et l'abordabilité qu'offre Sault Ste. Marie sont attrayantes pour les entreprises et les professionnels. Il nous faut élaborer une stratégie de communication et d'image de marque globale et cohérente qui souligne nos forces, rehausse notre esprit collectif et vend notre communauté au monde entier. Cette stratégie embrasse et appuie les quatre piliers.



Quelles histoires à notre sujet devons-nous raconter au monde entier?

# 2

## Recentrer le développement économique et communautaire

---

Il existe un certain nombre de possibilités à l'appui de la croissance d'une économie diversifiée et d'une communauté dynamique. La collaboration avec les intervenants communautaires (secteurs privé et public) pour harmoniser et orienter les efforts de développement économique peut largement contribuer à faire avancer la communauté. Le fonds de diversification économique de la Ville est un autre outil essentiel. La réalisation d'un examen de la portée du fonds et de la façon dont il est administré s'avère une occasion d'en accroître l'incidence et l'efficacité. De même, la mise en place d'une fondation communautaire nous procurerait un moyen de recueillir des fonds et d'acheminer les dons de bienfaisance à des projets communautaires utiles et souhaités.

Comment pouvons-nous créer de nouvelles possibilités?

# 3

## Bâtir notre population active

---

Dans le cadre de nos discussions, plusieurs employeurs ont exprimé une certaine préoccupation quant au recrutement d'un nombre suffisant de travailleurs possédant les compétences requises. Or, on peut répondre aux besoins actuels et futurs à ce chapitre grâce à la coordination des programmes éducatifs, à des possibilités de recyclage professionnel et à la mise en œuvre de programmes visant à attirer des travailleurs compétents dans la communauté.



Que nous faudrait-il pour rafraîchir nos talents afin de répondre aux besoins mondiaux?

4

### **Permettre à nos établissements d'enseignement postsecondaire de prendre de l'essor**

---

La présence du Sault College et de l'Université Algoma est un atout important de notre communauté et il nous faut collaborer avec ces établissements pour favoriser leur développement et leur essor.



De quelles façons pouvons-nous collaborer et grandir ensemble en tant que communauté éducative?

5

### **Encourager l'immigration et accueillir les nouveaux arrivants**

---

Pour relever le défi démographique et devenir une communauté plus dynamique, nous devons redoubler d'efforts dans le domaine de l'immigration. Il nous faut reconnaître l'importance de la migration vers notre communauté et accueillir les nouveaux arrivants à bras ouverts.



Comment pouvons-nous être la communauté la plus accueillante possible?

6

### **Resserrer les relations avec les Autochtones**

---

Les membres de la communauté ont exprimé le désir sincère de devenir un chef de file de la réconciliation. Il nous faut promouvoir l'établissement de relations positives et productives avec les Premières Nations, les Autochtones vivant en milieu urbain et les communautés métisses.



Quelles sont les conversations qu'il nous faut avoir?

# 7

## Améliorer le bien-être communautaire

---

Une certaine proportion de nos résidents doivent surmonter des obstacles considérables. Collectivement, la Ville, le secteur privé, les organismes communautaires et d'autres intervenants doivent s'employer à éliminer ces obstacles et à aider les résidents à réaliser leur plein potentiel.



Que faudrait-il que je fasse pour aider les autres à réaliser leur plein potentiel?

# 8

## Revitaliser le centre-ville

---

Un centre-ville dynamique figure parmi les éléments indispensables de la création d'une communauté plus attrayante pour les gens et les entreprises. Nous devons nous assurer de concentrer et de prioriser les efforts déployés pour redonner à notre centre-ville le statut de cœur vibrant de la communauté.



Comment la revitalisation pourrait-elle s'avérer encore meilleure que ce que j'aurais pu imaginer?

# \*

## Notes

---

---

---

---

---

---

---

---

Que puis-je faire pour permettre l'atteinte de ces objectifs?

01 02 03 04  
**ÉTATS FUTURS**

La version intégrale du rapport contient plus de détails sur les recommandations et nous encourageons le public à lire ce rapport en entier.



[Futuresm.com](https://www.futuresm.com)

*Outre ces objectifs, le comité a formulé des recommandations propres à chacun des quatre piliers, lesquelles sont présentées ci-dessous par pilier.*

*Le comité a déterminé l'état futur qu'il envisageait à l'égard de chacun des piliers, puis a élaboré, en consultation avec les partenaires communautaires, des recommandations à l'appui de l'atteinte des objectifs.*



## Croissance et diversité économiques



*Croître de l'intérieur en soutenant l'expansion des entreprises existantes et en améliorant l'écosystème entrepreneurial dans toute la communauté. Aider les entreprises établies et les jeunes entreprises locales à étendre leurs activités aux marchés hors de Sault Ste. Marie et de la région d'Algoma s'avère une excellente possibilité d'améliorer le PIB et de produire des revenus.*

---

### RECOMMANDATIONS:

#### **Croître de l'intérieur**

##### **CDE-01**

Croître de l'intérieur en soutenant l'expansion des entreprises existantes et en améliorant l'écosystème entrepreneurial dans toute la communauté. Aider les entreprises établies et les jeunes entreprises locales à étendre leurs activités aux marchés hors de Sault Ste. Marie et de la région d'Algoma s'avère une excellente possibilité d'améliorer le PIB et de produire des revenus.

#### **Enseignement postsecondaire**

##### **CDE-02**

Soutenir les efforts que déploient tous les établissements d'enseignement pour établir de nouveaux programmes, y compris des programmes professionnels ou d'études supérieures, et attirer des étudiants de l'extérieur de la communauté.

##### **CDE-03**

Encourager et soutenir la collaboration entre les établissements d'enseignement postsecondaire et l'industrie afin de bâtir une population active pour l'avenir.

# Croissance et diversité économiques



## CDE RECOMMANDATIONS:

### Technologies de l'information

#### CDE-04

Encourager les établissements d'enseignement postsecondaire à offrir des programmes dans les domaines émergents comme la chaîne de blocs, l'intelligence artificielle et l'impression 3D.

#### CDE-05

Poursuivre les efforts axés sur le développement de la grappe industrielle du jeu fondé sur les points forts existants de la communauté.

#### CDE-06

Créer un savoir-faire Internet de calibre mondial au moyen de la meilleure connectivité Internet haute vitesse en Ontario et de l'utilisation la plus judicieuse possible d'Internet pour promouvoir et vendre nos produits à l'échelle internationale.

### Tourisme mondial

#### CDE-07

Mettre en place, dans la communauté et les environs, de nouvelles infrastructures touristiques propres à un lieu et créer des produits connexes.

#### CDE-08

Faire connaître notre communauté et notre région dans de nouveaux marchés mondiaux en tant que destination de choix.

#### CDE-09

Soutenir la croissance de Searchmont et de l'excursion en train au canyon Agawa.

#### CDE-10

Tâcher d'obtenir la désignation de la rivière St. Marys comme site du patrimoine de l'UNESCO.

### Recherche

#### CDE-11

Mettre en place, dans la communauté et les environs, de nouvelles infrastructures touristiques propres à un lieu et créer des produits connexes.

### Développement des entreprises

#### CDE-12

Créer, au sein de l'administration municipale, un climat entrepreneurial favorable aux affaires qui stimule la croissance et le développement.

ÉTAT FUTUR :  02

## Équité sociale



ES

*Sault Ste. Marie sera une communauté accueillante et inclusive où tout le monde est apprécié et respecté, a accès à un niveau de vie acceptable, peut participer pleinement à tous les aspects de la vie communautaire et peut réaliser son plein potentiel.*

---

### RECOMMANDATIONS:

#### ES-01

Réduire sous la moyenne provinciale, d'ici 2027, le nombre de personnes vivant dans la pauvreté.

#### ES-02

Resserrer les relations avec les peuples et les communautés autochtones.

#### ES-03

Augmenter le nombre de membres de la communauté qui trouvent que Sault Ste. Marie est un endroit sûr, accueillant et inclusif qui favorise leur bien-être.

#### ES-04

Excéder la moyenne provinciale dans les domaines reconnus de croissance et de développement des enfants et des adolescents.



*Sault Ste. Marie célèbre son histoire, son patrimoine naturel et culturel et ses identités diverses, lesquels transformeront la ville en un centre mondial d'excellence culturelle au moyen d'une participation.*

---

## RECOMMANDATIONS:

### VC-01

Créer, à la Ville, un poste à temps plein dont le titulaire se fera un défenseur du secteur des arts et de la culture et un catalyseur pour ce secteur.

### VC-02

Mettre à jour la politique de la Ville concernant la culture et élaborer un plan culturel.

### VC-03

Élaborer un modèle de financement durable intégrant le soutien des secteurs privé et public afin de continuer à mettre en place des installations, des organisations et des activités culturelles.

### VC-04

Promouvoir notre ville en tant que lieu de choix pour la production de films et de médias numériques.

### VC-05

Contribuer aux efforts déployés pour perfectionner et faire connaître les artistes d'ici et coordonner ces efforts.

### VC-06

Favoriser une culture de créativité et d'excellence en célébrant les arts et la culture et en fournissant diverses occasions d'expression créative et de perfectionnement professionnel.

## Viabilité environnementale



*Sault Ste. Marie sera reconnue comme un chef de file dans le domaine de la viabilité environnementale et des sources d'énergie de rechange qui offre une qualité de vie supérieure grâce à un environnement naturel ainsi qu'à une excellente qualité de l'air, du sol et de l'eau.*

### RECOMMANDATIONS:

---

#### VE-01

Élaborer, pour la communauté, un plan énergétique exhaustif qui permettra de découvrir de nouveaux moyens d'économiser l'énergie ainsi que de nouvelles applications technologiques et possibilités d'investissement.

#### VE-02

Étudier la possibilité d'élargir le programme actuel de recyclage de la Ville.

#### VE-03

Former un groupe de travail réunissant des représentants de sociétés et de groupes qui œuvrent dans le domaine de l'énergie renouvelable afin d'explorer les possibilités en matière d'expansion et de nouvelles technologies énergétiques.

#### VE-04

Songer à élargir le mandat du comité des initiatives environnementales afin d'adopter une approche communautaire générale.

#### VE-05

Protéger la production à l'échelle de la ferme et en encourager la croissance ainsi que soutenir la transformation du Réseau d'innovation agroalimentaire en région rurale (RAIN) en un centre d'excellence de l'agriculture durable dans le Nord.

3,2,1

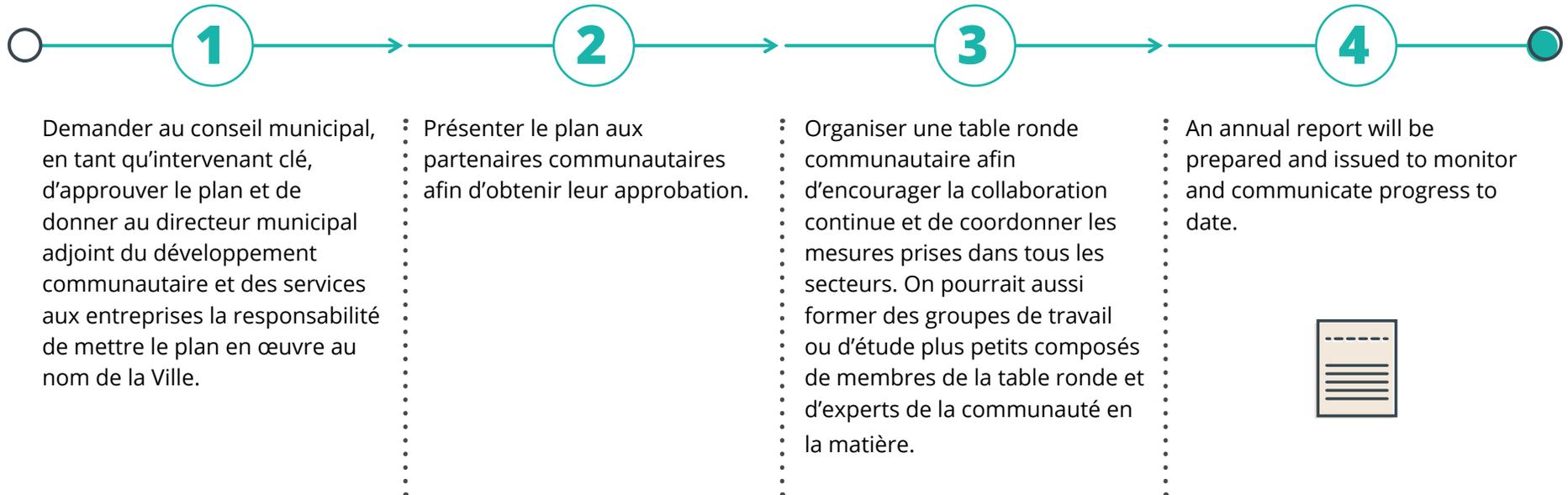
## C'est le temps d'agir.



Il est évident que nous devons entreprendre sans tarder les importants travaux nécessaires pour assurer un avenir prometteur à Sault Ste. Marie. Les objectifs et les recommandations connexes décrites en détail dans la version intégrale du rapport ne constituent qu'une méthode qu'on propose pour tracer la voie à emprunter. Leur mise en œuvre exigera beaucoup de temps et d'efforts et, surtout, l'approbation des intervenants et de la communauté en général. Quand les gens unissent leurs efforts pour travailler à une cause commune dans l'intérêt de l'ensemble de la communauté, des choses extraordinaires peuvent se produire.

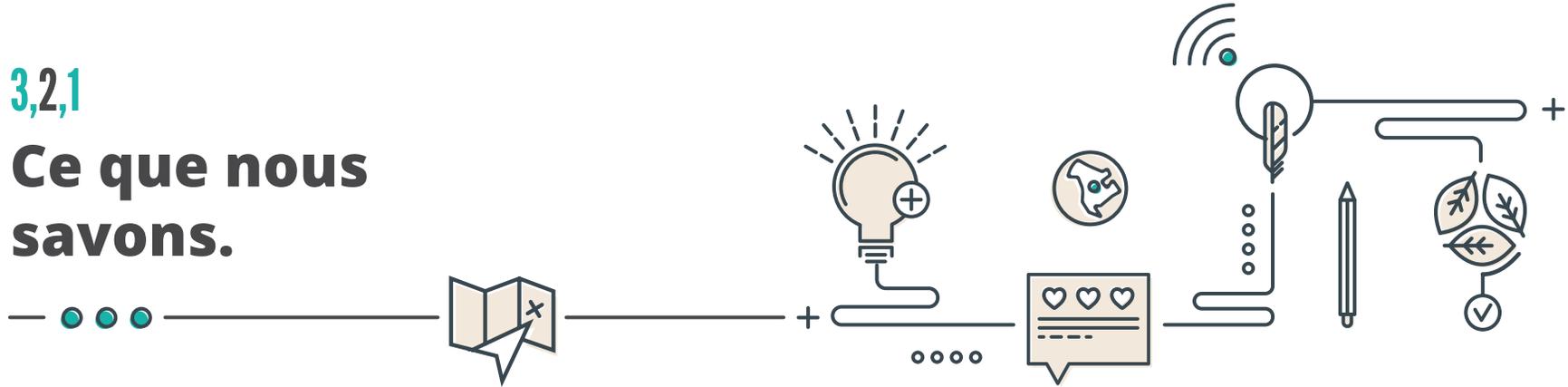
• Bien qu'il faille reconnaître la réalité et l'ampleur des défis auxquels Sault Ste. Marie fait face, il importe aussi d'insister sur la possibilité pour notre communauté de jouir d'un avenir prospère et durable. Les visions et les objectifs décrits dans le présent document sont à notre portée et nous devrions voir d'un œil optimiste notre capacité de les concrétiser.

*Cela étant dit, nous croyons qu'il serait pertinent de suivre les prochaines étapes suivantes :*



3,2,1

## Ce que nous savons.



1

*Nous savons que notre communauté est dotée de **gens** ingénieux qui travaillent dur, des personnes qui sont prêtes à collaborer et à contribuer de manières constructives.*

2

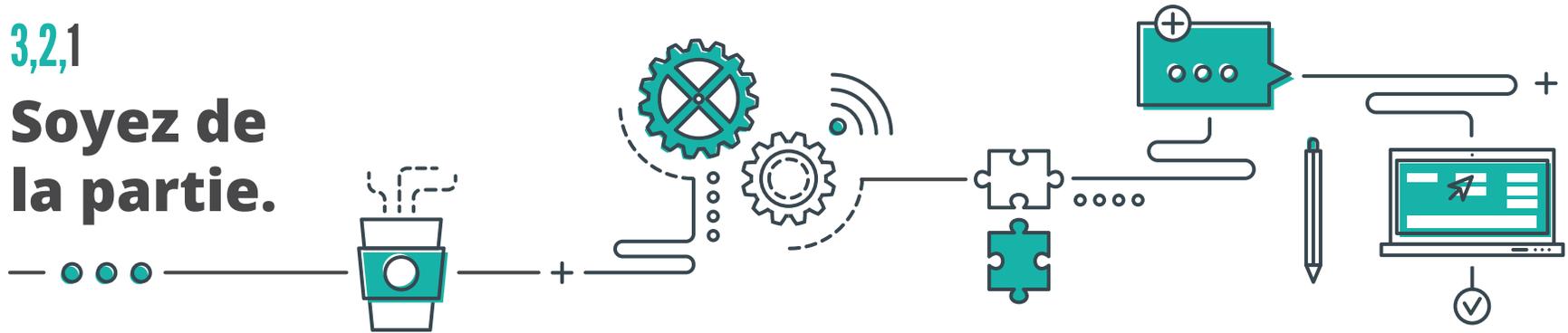
*Nous savons que nous avons de la chance de vivre dans une région où le sens du **lieu** est énorme, un sens qui nous est transmis par notre géographie, notre histoire et notre environnement.*

3

*Nous savons que, moyennant une certaine harmonisation, la coordination des efforts et la prise de décisions en fonction des quatre piliers, Sault Ste. Marie peut atteindre une **prospérité** durable et fiable.*

3,2,1

**Soyez de la partie.**



*Café, paquet de feuillets autocollants et carnet de notes en main, rassemblez des amis pour trouver des façons dont vous pouvez contribuer à bâtir un avenir meilleur pour Sault Ste. Marie (et pour vous).*

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

*Nous avons hâte d'avoir de **vos** nouvelles à [Futuresm.com](https://www.futuresm.com)*

[Futuresm.com](http://Futuresm.com)